

Budgétisation et estimation des charges : Prendre le contrôle de vos projets - 3 jours

formation 923

- Vous apprendrez à**
- Créer un budget précis et détaillé, des tâches individuelles à l'intégralité d'un portefeuille de projets
 - Estimer le coût des tâches grâce au calcul du coût unitaire pour ensuite constituer le budget complet du projet
 - Quantifier les risques pour justifier les provisions pour risques et pour défendre un budget de référence réaliste
 - Gérer le budget du programme et maîtriser l'allocation des fonds pour optimiser les flux de trésorerie
 - Créer un budget conforme aux exigences du client et en ligne avec les objectifs stratégiques de l'entreprise
 - Exploiter l'Analyse de la Valeur Acquisse pour déterminer le statut du projet, les prévisions et les actions de correction à mener pour la réussite du projet

Objectif Les chefs de projets subissent une pression constante pour maintenir leurs projets dans la limite du budget. Quelle que soit l'industrie concernée, les budgets sont souvent dépassés. Cette formation aborde les techniques nécessaires pour estimer un budget réaliste et permettre la réalisation des objectifs d'un projet. Vous apprendrez également à utiliser un budget de référence validé en ligne avec les objectifs stratégiques de l'entreprise.

À qui s'adresse cette formation À toute personne souhaitant connaître la gestion des coûts et des budgets dans les projets. Cela comprend les chefs de projets, les responsables de programmes, les chefs de service et tous les membres d'équipe projet. Une expérience de la gestion de projet du niveau de la formation 296, "Management de projets : Outils et méthodes", ou de la formation 340, "Gestion de projets pour le développement de logiciels", est fortement recommandée.

RealityPlus™ Vous serez plongés dans une simulation d'étude de cas multimédia grâce à laquelle vous acquerrez les compétences indispensables pour créer et gérer le budget d'un projet à grande échelle. Les jeux de rôles et les activités individuelles/par équipe comprennent :

- Estimer les coûts de chaque tâche en utilisant les différents outils à disposition
- Analyser les estimations individuelles d'autres participants
- Classer les coûts par catégorie
- Définir le budget de référence
- Ajouter une provision pour risques
- Créer un rapport sur la performance de la valeur acquise
- Prévoir et faire des recommandations sur les étapes à venir
- Déterminer les projets à financer
- Identifier les violations aux règles définies pour les budgets
- Élaborer un flux net de trésorerie
- Tirer des enseignements et s'en inspirer

Budgétisation et estimation des charges : Prendre le contrôle de vos projets - 3 jours formation 923

Introduction à la budgétisation et à l'estimation

- Préparer des budgets réalistes
- Bien dépenser le budget alloué à un projet
- Comment faire pour respecter les limites de mon budget

Consolidation budgétaire et gestion des coûts unitaires

Structurer les budgets et définir les rôles

- Déléguer le chiffrage des activités
- Faire le lien entre les budgets des projets et des programmes avec celui de l'entreprise

Exploiter les quatre fonctions du budget

- Planifier et justifier le projet
- Coordonner et communiquer avec les parties prenantes
- Suivre l'avancement
- Évaluer les performances du budget

Estimer les coûts au niveau tâche individuelle

Calcul du coût unitaire par activité (Activity-Based Costing, ABC)

- Utiliser une structure de découpage des coûts (Cost Breakdown Structure, CBS)
- Faire le lien entre le CBS et le budget en se basant sur les normes (comptables) de l'entreprise

Classer les coûts par catégorie

- Déterminer les coûts directs, indirects et autres au niveau de l'activité
- Consolider les coûts unitaires sur différents niveaux jusqu'à atteindre le coût global du projet

Budgétisation au niveau du projet

Correspondance avec le cycle de vie du projet

- Associer les détails du budget aux étapes du cycle de vie
- Produire des livrables qui facilitent les décisions selon l'approche des jalons

Utilisation d'outils d'estimation

- Réaliser une estimation par analogie adaptée à votre projet
- Calculer le budget avec des formules de type paramétrique
- Accroître le niveau de confiance ou maîtriser l'incertitude avec l'estimation en trois points

Intégrer des catégories de coût au niveau du projet

RealityPlus™ est une marque de Learning Tree International, Inc.

- Évaluer les niveaux d'engagement des ressources
- Recueillir les estimations des coûts unitaires
- Ajouter les coûts indirects, généraux et administratifs

Définir et élaborer le budget de référence

- Déterminer le coût total du projet
- Gérer les processus d'estimation utilisés par les équipes
- Définir des normes et des modèles d'estimation
- Déterminer les exigences de granularité et de précision

Quantification des risques et finalisation du budget de référence

Analyse quantitative des risques

- Évaluer la probabilité
- Établir la valeur monétaire de l'impact

Déterminer les marges (réserves) associées aux risques

- Prioriser les risques grâce à une analyse de Pareto
- Repérer et contrôler les impondérables

Déclaration et validation finale de la valeur du projet

- Détermination et arbitrage sur les économies à réaliser
- Utiliser la proposition de valeur client pour obtenir la validation du budget initial

Allouer les fonds du programme

Établir le contenu du budget du programme

- Estimation par ordre de grandeur (grosse maille)
- Analyse PERT de tout le projet

Défendre les budgets de vos projets

- Calculer le taux de rendement
- Équilibrer les coûts du projet et le coût d'opportunité

Créer un budget maître

Positionnement stratégique

- Évaluer la concurrence
- Arbitrage coûts/bénéfices

Prévoir les valeurs futures

- Calculer les résultats possibles avec les arbres de décision
- Réaliser des prédictions avec la valeur actualisée net (VAN)

Gérer le flux net de trésorerie

- Faire le bilan
- Respect des contraintes imposées sur le budget
- Représentation graphique de vos sorties de trésorerie

Améliorer le processus de budgétisation

- Contrôler la qualité avec SWOT et Lean Six Sigma
- Appliquer Kaizen pour l'amélioration continue des processus
- Affecter le résultat net de votre entreprise

Mesurer les performances du budget avec EVA

- Réaliser une analyse de la valeur acquise (EVA) sur le budget
- Piloter le projet pour redresser les écarts avec le budget initial
- Prévoir les performances du budget en se basant sur les résultats
- Déterminer quand redéfinir le budget initial