

Gestion de programmes : Compétences essentielles pour la réussite de votre portefeuille de projets - 3 jours

formation 914

- Vous apprendrez à**
- Diriger et gérer plusieurs projets en tant que responsable de programmes pour aboutir à la réussite de votre portefeuille de projets
 - Aligner les projets et les missions de l'entreprise et classer les priorités des projets
 - Optimiser les méthodologies projet et communiquer avec les parties prenantes et les membres d'équipe
 - Piloter et évaluer la santé de votre portefeuille de projets
 - Attribuer les ressources de façon judicieuse à des projets concurrents
 - Employer des stratégies d'amélioration permanente de votre portefeuille de projets

Objectif Les responsables de programmes en charge de projets multiples doivent trouver un équilibre entre les différentes exigences d'intérêts concurrents. Un responsable efficace sait exploiter la mission de l'entreprise pour résoudre les problèmes et maximiser les résultats. Cette formation vous apportera les compétences essentielles pour mettre efficacement en adéquation les intérêts de l'entreprise et ceux du projet. Vous apprendrez à utiliser des modèles pratiques qui vous permettront de définir, mesurer et garantir la réussite de votre portefeuille de projets.

À qui s'adresse cette formation Tout responsable ou futur responsable de la gestion de multiples projets et de la répartition des ressources dans l'entreprise. Une expérience opérationnelle du niveau de la formation 296, "Management de projets : Outils et méthodes", ou de la formation 340, "Gestion de projets pour le développement de logiciels", est requise.

RealityPlus™ Vous serez plongés dans une simulation d'étude de cas multimédia grâce à laquelle vous acquerez les compétences indispensables pour une gestion multi-projets réussie. Les activités pratiques comprennent :

- Créer une matrice d'objectifs du portefeuille
- Analyser la justification financière du projet
- Identifier des scénarios de meilleure et de pire éventualité dans un portefeuille de projets
- Choisir des méthodes adaptées pour plusieurs projets distincts
- Créer un tableau de bord du portefeuille
- Distinguer les éclairages prévisionnels des comptabilisations du passé
- Utiliser un tableau de reporting des questions à traiter pour les projets
- Affecter des ressources à des projets en cours spécifiques
- Conduire une réunion d'affectation des ressources humaines
- Créer un plan d'action pour un programme en difficulté
- Prendre en compte des leçons tirées d'études de cas dans votre environnement multi-projets

Gestion de programmes : Compétences essentielles pour la réussite de votre portefeuille de projets - 3 jours

formation 914

Découverte de l'environnement multi-projets

- Définition d'un portefeuille de projets
- Identifier les enjeux communs des projets multiples
- Présentation des bonnes pratiques de la gestion de projets multiples

Arrimer les objectifs des projets aux missions d'entreprise

Énoncer les objectifs des projets

- Développer une matrice de comparaison des objectifs de projets
- Rédiger des énoncés cohérents d'objectifs pour des projets multiples
- Créer une méthode de classement des priorités adaptée à l'entreprise

Appliquer les normes de l'industrie au chiffrage et à la priorisation des projets multiples

- Comparer les projets en concurrence pour les ressources en se basant sur les paramètres, risques et investissements
- Réaliser une analyse financière des projets en prenant en compte les scénarios de meilleure et pire éventualité
- Classer les projets selon leurs objectifs, leurs missions et les analyses financières

Mesurer l'avancement du portefeuille de projets

Choisir et communiquer sur les démarches stratégiques dans un environnement multi-projets

- Choisir les stratégies les mieux adaptées en se basant sur la complexité, l'incertitude et la criticité concernant les besoins
- Analyser les forces et faiblesses des approches habituelles de processus
- Utiliser des modèles pour faire part des décisions concernant les projets multiples aux parties prenantes et aux membres d'équipes

Pilotage et estimation de la santé du portefeuille de projets

- Utiliser une approche par tableau de bord, pratique pour surveiller, estimer et contrôler en permanence la santé des projets
- Illustrer la fonction propriétaire de projets
- Allouer le temps estimé dans le cadre du portefeuille de projets

- Communiquer avec les parties prenantes et les membres d'équipe en utilisant un tableau d'état des questions à traiter

Optimiser les ressources rares dans un environnement multi-projets

Affecter des ressources humaines

- Recruter et gérer du personnel dans le cadre de procédures types de l'entreprise
- Utiliser des outils efficaces de planification des ressources
- Comparer les organisations d'entreprises fonctionnelles, matricielles et orientées projet

Accroître le bénéfice organisationnel

- Conduire avec succès une réunion de planification des ressources
- Mettre l'accent sur le leadership dans la prise de décision concernant le personnel
- Avantages d'un Bureau de projet (Project Management Office, PMO) au sein de votre entreprise

Réussite du portefeuille de projets

Leadership pour faciliter le changement

- Difficultés de la direction de plusieurs équipes projets
- Management vs. leadership
- Remettre des projets en difficulté sur les rails
- Créer des plans d'action concis de leadership pour gérer les problèmes dans un environnement multi-projets

Instaurer une culture de l'amélioration permanente des processus

- Mettre rapidement en application les leçons tirées d'un projet pendant les phases d'avancement d'autres projets en cours
- Tirer des enseignements et les appliquer à votre portefeuille de projets
- Mettre en œuvre des techniques de leadership dans votre rôle de représentant du changement dans un environnement multi-projets

Créer un plan d'action personnel

Établir des objectifs pour votre portefeuille de projets

- Identifier les éléments d'action à court terme
- Déterminer des stratégies à long terme
- Employer des ressources pour des développements futurs : URL, revues, livres, conférences, experts

Appliquer ces techniques dans votre environnement projet

- Mettre en place de nouvelles techniques et comportements dans votre entreprise
- Planification de votre stratégie de gestion de projets multiples
- Passer à l'étape suivante