

## Gestion de projets pour le développement de logiciels - 4 jours

### Planifier et gérer des projets avec succès

*formation 340*

- Vous apprendrez à**
- Assurer la réussite des projets de développement logiciel afin de soutenir les objectifs stratégiques de votre entreprise
  - Adapter votre style managérial pour refléter le cycle de vie du développement logiciel choisi
  - Planifier et gérer des projets à chaque étape du cycle de vie du développement logiciel
  - Créer des plans projet permettant de surmonter les difficultés réelles rencontrées lors de la gestion de projets
  - Développer les compétences pour piloter et contrôler les livrables d'un projet
  - Construire une équipe efficace, engagée et maintenir la motivation au jour le jour

**Objectif** Les projets de développement logiciel sont souvent complexes, diversifiés et en constante évolution. La conduite réussie de ces projets requiert une gestion d'équipe solide et un contrôle efficace du projet. Cette formation fournit les outils nécessaires pour organiser les objectifs d'un projet, créer des plans réalistes et mettre en place et gérer une équipe compétente à travers chaque phase du cycle de vie. Vous acquerez les compétences pratiques nécessaires pour répondre aux exigences d'aujourd'hui de développements plus rapides et moins chers.

**À qui s'adresse cette formation** Chefs de projets, chefs d'équipe, analystes, novices en gestion de projet de développement logiciel, ou toute personne souhaitant revoir ses connaissances des techniques de gestion de projet de développement logiciel.

**RealityPlus™** Au cours de cette formation, vous prendrez part à un projet réaliste de développement logiciel. Les activités interactives vous permettront d'acquérir une expérience concrète qui servira de base pour vos projets futurs. Les activités comprennent :

- Parvenir à un consensus sur les objectifs et livrables du projet
- Évaluation du projet pour définir les risques stratégiques: anticipation des problèmes avant qu'ils ne surviennent
- Choix du cycle de vie qui répond le mieux à vos besoins
- Création d'un plan projet efficace : atteindre l'objectif fixé tout en remportant l'adhésion de l'équipe
- Gestion du changement: contrôle du projet au quotidien
- Extraire des meilleures pratiques pour les projets futurs

## Gestion de projets pour le développement de logiciels - 4 jours

### Planifier et gérer des projets avec succès

formation 340

#### Conduire une réunion de lancement de projet

##### Les raisons économiques du projet

- En quoi le projet répond aux besoins de l'entreprise
- Comment cela influence vos chances de succès

##### Les clients du projet

- Identification des parties prenantes et de leurs besoins
- Développement de stratégies pour gérer efficacement la participation au projet

##### Les objectifs du projet

- À quoi ressemble le succès
- Rendre visible le succès de l'équipe
- Gérer le projet pour gagner la confiance du client

#### Adéquation entre les besoins liés au développement et les attentes de l'entreprise

##### Choix des modèles de cycle de vie de développement logiciel

- Comparaison des modèles de cycle de vie
- Comment identifier le modèle le mieux adapté
- Analyser les avantages et inconvénients des modèles traditionnels, itératifs et agiles (ex : XP, Scrum)

##### Lignes directrices de votre projet

- Correspondance entre votre processus de gestion de projet et le cycle de vie de votre projet
- Optimisation du temps, des coûts, des fonctionnalités et de la qualité

#### Transformer les besoins des parties prenantes en actions

##### Structurer le contenu de votre plan projet

- Produire des estimations initiales descendantes
- Identifier les tâches et les phases grâce à un organigramme des tâches (WBS)
- Calcul d'estimations ascendantes réalistes
- Ordonnement des tâches dans un réseau de précedence
- Évaluer les besoins en ressources au moyen de diagrammes de Gantt

##### Disposer de ressources adaptées

- Identifier les besoins en ressources grâce à votre plan
- Savoir déléguer efficacement

#### Vérifier que votre plan projet est réaliste

- Test du plan avant de commencer
- Évaluation des risques du projet
- Impliquer l'équipe dans la planification
- Construire la confiance en votre plan
- Faire adopter votre plan aux parties prenantes concernées

#### Exécution du projet : prises de décision quotidiennes pour garantir la réussite Mettre l'accent sur le processus de gestion de projet

- Mettre la théorie en pratique
- Les symptômes d'alerte du projet
- Encourager l'engagement de l'équipe et gérer la communication
- Suivi et pilotage au quotidien
- Mesure de l'avancement avec les jalons
- Détection et prévention des défauts

#### Caractérisation du processus de développement logiciel

- Analyse de la manière dont le cycle de vie détermine les événements et les livrables
- Pressions auxquelles il faut s'attendre à chaque étape
- Les étapes principales et la manière dont elles sont reliées entre elles
- Les éléments clés de chaque étape
- Fournir les livrables importants

#### Construction d'équipes efficaces

- Arriver à ce que des équipes techniques travaillent en collaboration
- Garantir la participation
- Autonomisation des membres de l'équipe
- Prendre en compte la responsabilisation
- Prise de responsabilités

#### Pilotage de la mise en œuvre du projet : reconnaître et surmonter les difficultés

##### Suivi et contrôle

- Mesure de l'avancement du logiciel
- Faire le lien entre avancement et atteinte des objectifs

##### Contrôle du changement

- Principes du contrôle du changement
- L'importance de la gestion des configurations

##### Contrôle des risques

- Analyse des risques du projet
- Modification du profil des risques
- Plans de contingence

#### Clôture du projet : tirer des enseignements

- Aiguiser vos compétences en gestion de projets
- Influencer le processus d'amélioration continue de votre entreprise